

Số: ...84./BC-HĐQT

Đồng Tháp, ngày 25 tháng 6 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2021**

Kính thưa Quý cổ đông!

Thay mặt Hội đồng Quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Xây lắp và VLXD Đồng Tháp (Công ty), tôi xin trân trọng gửi lời chào và những lời chúc tốt đẹp nhất đến Quý cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên hôm nay.

Tiếp theo, HĐQT xin báo cáo trước Đại hội một số nội dung chủ yếu về tình hình thực hiện năm 2020 và phương hướng nhiệm vụ năm 2021 của Công ty như sau:

**I. Khái quát chung tình hình năm 2020**

Như chúng ta đã biết, đại dịch Covid-19 đã làm cho nền kinh tế toàn cầu chịu nhiều ảnh hưởng bất lợi. Đối với nước ta, mặc dù đã được Chính phủ hỗ trợ kịp thời về nhiều mặt, nhưng nước ta vẫn không ít những doanh nghiệp đã phải chịu ảnh hưởng lớn bởi đại dịch này. Tuy vậy, sự phát triển của nước ta đã được thế giới ghi nhận, cho thấy nếu không chịu ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 thì mức độ tăng trưởng trong năm 2020 sẽ đạt được kỳ tích cao hơn.

Đối với Công ty chúng ta, hiệu quả kinh tế mang lại năm 2020 là rất khả quan. Nhìn nhận kết quả này có được là do luôn có được sự quan tâm chỉ đạo, hỗ trợ và tạo mọi điều kiện thuận lợi của các cấp các ngành trong tỉnh; sự nỗ lực của Người đại diện phần vốn Nhà nước, của tập thể Ban lãnh đạo và người lao động, của các tổ chức hợp pháp tại Công ty, cũng như ghi nhận những đóng góp nhất định từ các cổ đông trong thời gian qua. Bên cạnh đó, không thể phủ nhận rằng phần lớn các lĩnh vực kinh doanh của Công ty chúng ta chủ yếu hoạt động trong phạm vi nội địa, cho nên mức độ ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 là không nhiều.

**II. Cơ cấu vốn điều lệ và ngành nghề kinh doanh**

**1. Vốn Điều lệ tính đến 31/12/2020:**

*a- Cơ cấu vốn Điều lệ tại thời điểm thực hiện CPH theo Quyết định số 1179/QĐ-UBND-HC ngày 19/10/2016 của UBND tỉnh Đồng Tháp:*

Tổng vốn Điều lệ 386 tỷ đồng, theo mệnh giá cổ phiếu có 38.600.000 cổ phần, đến nay vẫn không thay đổi. Trong đó gồm:

- Tỷ lệ cổ phần Nhà nước nắm giữ chiếm 92,50% vốn Điều lệ.
- Tỷ lệ cổ phần bán ưu đãi cho người lao động chiếm 2,37% vốn Điều lệ.
- Tỷ lệ cổ phần bán đấu giá công khai chiếm 5,13% vốn Điều lệ.

*b- Cổ đông hiện hữu tại thời điểm chốt danh sách cổ đông tham dự Đại hội ngày 14/5/2021:* Hiện có 404 cổ đông nắm giữ 38.595.400 cổ phiếu và 4.600 cổ phiếu quỹ của Công ty theo tổng vốn Điều lệ là 38.600.000 cổ phiếu. Chi tiết gồm:

- |  |                 |
|--|-----------------|
| - Cổ phiếu của UBND tỉnh Đồng Tháp             | : 35.699.900 cp |
| - Cổ phiếu quỹ của Công ty                     | : 4.600 cp      |
| - Cổ phiếu của 03 tổ chức trong nước           | : 182.100 cp    |
| - Cổ phiếu của 397 cá nhân là người trong nước | : 2.186.400 cp  |



- Cổ phiếu của 02 cá nhân là người nước ngoài : 2.000 cp
- Cổ phiếu của 01 tổ chức nước ngoài : 525.000 cp

## **2. Ngành nghề kinh doanh:** (Chi tiết đính kèm Phụ lục số 01)

Theo Giấy đăng ký kinh doanh số 1400101396, do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Tháp cấp lần đầu ngày 09/7/2010, đăng ký thay đổi lần thứ 6 ngày 25/01/2019.

## **III. Cơ cấu tổ chức tính đến 31/12/2020**

### **1. Người đại diện quản lý phần vốn Nhà nước tại Công ty:**

Tổng số vốn Nhà nước là 35.699.900 cổ phần, chiếm 92,50% vốn điều lệ, do 03 nhân sự sau đây làm đại diện gồm:

- Ông Võ Đình Quốc Huy : Làm đại diện 51%.
- Ông Nguyễn Hữu Phước : Làm đại diện 30%.
- Bà Trần Thị Thúy Hằng : Làm đại diện 19%.

### **2. Người đại diện theo pháp luật của Công ty:**

Ông Nguyễn Hữu Phước - Tổng Giám đốc Công ty.

### **3. Hội đồng quản trị Công ty:**

- Ông: Võ Đình Quốc Huy - Chủ tịch HĐQT
- Ông: Nguyễn Hữu Phước - TV.HĐQT
- Bà : Trần Thị Thúy Hằng - TV.HĐQT

### **4. Ban Kiểm soát Công ty:**

- Ông: Đặng Thanh Hồng - Trưởng BKS
- Bà : Nguyễn Thị Thanh An - Thành viên BKS
- Ông: Nguyễn Phan Trọng Toàn - Thành viên BKS

### **5. Ban Tổng Giám đốc Công ty:**

- Ông: Nguyễn Hữu Phước - TV.HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
- Bà : Trần Thị Thúy Hằng - TV.HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc
- Bà : Phạm Minh Nghĩa - Phó Tổng Giám đốc
- Ông: Nguyễn Hoàng Anh - Phó Tổng Giám đốc

### **6. Các phòng, ban trực thuộc Công ty:**

- Tổng số có 06 phòng chức năng nghiệp vụ gồm phòng TCHC-Quản trị, phòng Kế toán, phòng Quản lý khai thác cát, phòng Kiểm soát nội bộ và Pháp chế, phòng Kinh doanh, phòng Đầu tư phát triển và 01 Ban Quản lý khu công nghiệp.

### **7. Các đơn vị trực thuộc Công ty:**

Có 05 đơn vị gồm Xí nghiệp Xây dựng, Xí nghiệp Đầu tư và Kinh doanh nhà đất, Xí nghiệp Cơ khí sửa chữa, Nhà máy Bê tông và Trung tâm Thử nghiệm.

### **8. Công ty con:**

*a- Công ty Cổ phần Vận tải BMC Đồng Tháp:*

- Vốn Điều lệ 18 tỷ đồng, Công ty nắm giữ 51%, tương đương 918.050 cp.
- Hiện có 02 nhân sự được giao làm đại diện phần vốn của Công ty. Trong đó có 01 nhân sự đại diện 734.440 cp cp, chiếm tỷ lệ 80% và 01 nhân sự làm đại diện 193.610 cp, chiếm tỷ lệ 20% trên tổng số cổ phần Công ty nắm giữ.

b- Công ty Cổ phần TVTK và Xây dựng BMC - Đồng Tháp:

- Vốn Điều lệ 4 tỷ đồng, Công ty nắm giữ 67,93%, tương đương 271.700 cp.

- Hiện có 02 nhân sự được giao làm đại diện phần vốn của Công ty. Trong đó có 01 nhân sự đại diện 217.360 cp, chiếm tỷ lệ 80% và 01 nhân sự làm đại diện 54.340 cp, chiếm tỷ lệ 20% trên tổng số cổ phần Công ty nắm giữ.

**9. Lao động tại Công ty: (Đính kèm Sơ đồ tổ chức Phụ lục số 02)**

Tổng số lao động có 452 người bao gồm 07 Viên chức quản lý và 441 người lao động. Toàn Công ty có 42 lao động nữ.

Về trình độ: Có 117 lao động trình độ từ đại học trở lên, 57 cao đẳng và trung học, 193 sơ cấp và công nhân kỹ thuật, 85 lao động phổ thông.

**10. Tổ chức Đảng, Đoàn thể tại Công ty:**

- Đảng bộ: Công ty có 129 Đảng viên sinh hoạt tại 12 Chi bộ.

- Công đoàn: Công ty có 418 CĐV viên sinh hoạt tại 08 Công đoàn bộ phận.

- Đoàn cơ sở: Công ty có 51 ĐV sinh hoạt tại 03 Chi đoàn trực thuộc.

**IV. Tóm tắt tình hình hoạt động SXKD năm 2020:**

**1. Kết quả hoạt động SXKD năm 2020 đã được kiểm toán:**

*ĐVT: triệu đồng*

STT	CHỈ TIÊU CƠ BẢN	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ thực hiện so với kế hoạch năm 2020
1	2	3	4	5
1	Tổng doanh thu	600.000	589.624	98,27%
2	Tổng chi phí	500.000	468.694	
3	Lợi nhuận trước thuế TNDN	100.000	120.930	120,93%
4	Thuế TNDN	20.000	24.445	
5	Lợi nhuận sau thuế TNDN	80.000	96.485	120,61%
6	Phân phối lợi nhuận sau thuế TNDN	80.000	96.485	
a	Trích lập Quỹ đầu tư	16.000	28.908	
	- Trích theo tỷ lệ thống nhất hàng năm	16.000	19.297	
	- Bổ sung thêm Quỹ đầu tư		9.611	
b	Trích lập Quỹ khen thưởng phúc lợi	12.486	15.017	
	- Quỹ khen thưởng phúc lợi cho người lao động	12.000	14.473	
	- Quỹ khen thưởng cho Viên chức quản lý	486	544	
c	Thù lao Người phụ trách quản trị Công ty	24	24	
d	Chia cổ tức 2019 vượt, do làm tròn tỷ lệ chia		7	
đ	Chia cổ tức cho các cổ đông	51.490	52.490	
	<i>Trong đó: Chia cổ tức phần vốn Nhà nước</i>	47.628	48.553	
	- Tỷ lệ chia cổ tức/Vốn điều lệ được chia cổ tức là 385,954 triệu đồng	13,34%	13,60%	
7	Lợi nhuận chưa phân phối		39	
8	Số phải nộp NSNN	185.000	187.527	101,37%

140  
CÔNG  
CỔ PH  
ẦY LÀ  
LIỆU XÃ  
ĐỒNG  
ĐỒI

## 2. Đánh giá chung:

### *a- Đánh giá những thuận lợi và những mặt đạt được:*

Như trên đã nêu, thuận lợi rất lớn đối với Công ty không chỉ trong năm 2020, mà nhiều năm qua luôn có được sự quan tâm chỉ đạo, hỗ trợ và tạo mọi điều kiện thuận lợi của các cấp các ngành trong tỉnh. Mức độ ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 là không nhiều có thể xem là một trong những thuận lợi cho Công ty.

Người đại diện phần vốn Nhà nước luôn chấp hành tốt Quy định pháp luật, thích ứng tốt với môi trường tại Công ty, thực hiện tốt nhiệm vụ được UBND tỉnh Đồng Tháp giao và hoàn thành tốt vai trò là thành viên HĐQT đã được cổ đông tín nhiệm; trong mọi công tác luôn gương mẫu đi đầu; góp phần đáng kể trong việc định hướng chiến lược, bảo toàn vốn, khắc phục khó khăn và kịp thời tháo gỡ những vướng mắc nhằm hạn chế tối đa rủi ro có thể xảy ra cho Công ty.

Tập thể Ban Lãnh đạo, tổ chức Đảng, các tổ chức hợp pháp khác và người lao động luôn thực hiện tốt Quy định pháp luật. Trong công tác quản lý, chỉ đạo điều hành, phân công nhiệm vụ, phổ biến chính sách pháp luật, tuyên truyền giáo dục và các mặt khác luôn có được sự tuân thủ, đồng thuận và nhiệt tình rất cao trong từng cấp. Việc làm này đã góp phần nâng cao năng lực bản thân, xây dựng tập thể vững mạnh và góp phần mang lại hiệu quả kinh tế đáng kể về cho doanh nghiệp.

Thực hiện tốt năng lực quản lý và tổ chức khai thác nguồn tài nguyên trong tỉnh. Sự góp phần ổn định cho hoạt động này đã tích cực ngăn ngừa được nạn bơm hút cát lậu làm thất thoát nguồn tài nguyên trong tỉnh và thất thu NSNN, góp phần đáng kể cho tỉnh trong công tác quản lý Nhà nước và giữ gìn an ninh khu vực biên giới.

Thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị là quản lý và đầu tư các khu, cụm công nghiệp theo chủ trương của Chính phủ và của tỉnh nhằm góp phần phát triển kinh tế xã hội tỉnh nhà.

Hiệu quả kinh tế mang lại năm 2020 đã góp phần tăng nguồn thu về cho NSNN tương đương 187,5 tỷ đồng, tăng đồng vốn chủ trương đương 29 tỷ đồng, tỷ lệ chia cổ tức cho cổ đông dự kiến 13,60% trên vốn Điều lệ được chia cổ tức, cao hơn so với kế hoạch (*kế hoạch năm 2020 là 13,34%*), ổn định thu nhập người lao động và mang lại nhiều điểm tích cực khác cho doanh nghiệp.

### *b- Nhìn nhận những mặt chưa đạt được:*

Trong năm qua Công ty đã cố gắng rất nhiều và hạn chế được nhiều rủi ro. Tuy nhiên, việc tính toán sao cho chi phí giá thành phù hợp hơn để tăng sức cạnh tranh trong nhiều lĩnh vực hoạt động vẫn chưa đạt được như kỳ vọng và còn nhiều thua thiệt trong cạnh tranh so với các tổ chức kinh tế trong và ngoài tỉnh. Cụ thể là trong đấu thầu thi công xây dựng các công trình, cung cấp các loại sản phẩm bê tông như Cốt bê tông ly tâm, bê tông thương phẩm, bê tông nhựa nóng, tiêu thụ hàng hóa mua đi bán lại và dịch vụ tư vấn.

Do nhiều yếu tố khách quan, đồng thời có tính đến sự an toàn vốn trong điều kiện nhìn nhận kinh tế thị trường có thể phát sinh rủi ro không lường trước được, Vì vậy, Công ty vẫn chưa mạnh dạn phát triển thêm nhiều sản phẩm mới, chưa tăng thêm được ngành nghề mới và chưa mở rộng được thị trường hoạt động, điều này đã ít nhiều làm cho uy tín và thương hiệu của Công ty tuy có lan rộng nhưng vẫn chưa cao.

## V. Tình hình hoạt động của HĐQT

### 1. Về thực hiện chủ trương, chính sách pháp luật:

HĐQT luôn căn cứ vào Quy định pháp luật, các Quy định và chủ trương chỉ đạo của tỉnh, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị doanh nghiệp, Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT, kế hoạch SXKD, các quy định khác do Công ty ban hành và tình hình thực tế tại doanh nghiệp để đề ra chủ trương và định hướng chiến lược hoạt động, tổ chức quản lý, ban hành các văn bản, kiểm tra giám sát, thực hiện chế độ báo cáo và giải quyết các công việc khác có liên quan. Thời gian qua, công tác này luôn được HĐQT thực hiện tốt tại Công ty.

Hiện nay, 03 nhân sự là Người đại diện phần vốn Nhà nước đều là thành viên HĐQT, vì vậy việc thực hiện tốt các mặt của HĐQT cũng là kết quả thực hiện tốt nhiệm vụ của Người đại diện phần vốn Nhà nước tại Công ty.

### 2. Về công tác quản lý và chỉ đạo thực hiện chiến lược:

HĐQT xác định mục tiêu chính là phải đảm bảo sao cho Công ty luôn có được sự ổn định cần thiết, định hướng phù hợp để ngày một phát triển, bảo toàn và lành mạnh hóa tình hình tài chính. Vì vậy HĐQT đã chỉ đạo thực hiện một số công việc cơ bản, thiết thực và có hiệu quả như sau:

- Không ngừng tuyên truyền chính sách pháp luật, chủ trương của Chính phủ và của tỉnh để toàn Công ty nghiêm túc thực hiện. Vận động, khuyến khích người lao động luôn nâng cao nhận thức, đóng góp công sức và trí tuệ của mình ngày càng nhiều hơn cho Công ty.

- Tổ chức quản lý chặt chẽ về mọi mặt và quyết định thận trọng trong đầu tư, mua sắm nhằm bảo toàn và sử dụng đồng vốn hiệu quả nhất, trong đó đặc biệt quan tâm và chỉ đạo xúc tiến công tác đầu tư các khu, cụm công nghiệp theo chủ trương của Chính phủ và của tỉnh.

- Nhằm tránh những bất cập xảy ra, HĐQT đã bám sát thực tế để nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động tại Công ty. Theo đó, thông qua công tác kiểm tra giám sát để đánh giá, sắp xếp và chủ động giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

- Đi sâu nghiên cứu và nhận định tình hình kinh tế thị trường, xã hội, đối tác để nhận diện về nhiều mặt nhằm tìm cơ hội, phát huy thế mạnh và kịp thời đưa ra giải pháp khắc phục những điểm còn bất cập.

- Chủ động và phối hợp với Ban điều hành thực hiện đồng bộ giữa tổ chức SXKD với quan hệ đối ngoại nhằm tạo thêm nhiều thuận lợi cho Công ty.

- Chỉ đạo thực hiện tốt việc xây dựng kế hoạch SXKD và đầu tư hàng năm; xây dựng chiến lược kinh doanh dài hạn giai đoạn 2021 - 2025 và định hướng đến năm 2030. Trên cơ sở đó thống nhất chủ trương về việc giao chỉ tiêu kế hoạch SXKD hàng năm để Ban điều hành Công ty làm căn cứ triển khai thực hiện.

### 3. Tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Nghị quyết của HĐQT:

Trong năm 2020, HĐQT đã ban hành 24 Nghị quyết để thống nhất chủ trương, giải quyết sự việc và chỉ đạo thực hiện nhiều vấn đề có liên quan đến Công ty. Tất cả các nội dung nêu tại Nghị quyết HĐQT đều được Ban lãnh đạo Công ty quán triệt kịp thời và được toàn Công ty nghiêm túc thực hiện.

Ngày 26/6/2020, Công ty tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2020. Các nội dung đã được cổ đông biểu quyết thống nhất thông qua gồm nhiều vấn đề như: Thông qua kết quả thực hiện năm 2019 và kế hoạch hoạt động năm 2020; tỷ lệ chia cổ tức, phân phối lợi nhuận năm thực hiện 2019 và năm kế hoạch 2020; chọn đơn vị kiểm toán độc lập, cùng nhiều vấn đề khác có liên quan. Nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ được HĐQT công bố thông tin đúng Quy định Nhà nước hiện hành, Quy chế công bố thông tin của Công ty và nghiêm túc thực hiện.

Tất cả Nghị quyết của HĐQT và Nghị quyết ĐHĐCĐ đã được Ban Kiểm soát Công ty tập hợp theo dõi, kiểm tra, giám sát và đánh giá cao về tính pháp lý các văn bản, cũng như đánh giá cao hiệu quả thực hiện tại Công ty.

#### **4. Về đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty và các thành viên:**

Các vấn đề có liên quan đến Công ty đều được HĐQT bảo vệ quyền lợi một cách thiết thực, chuẩn mực nhất và phù hợp với Quy định pháp luật.

Các thành viên HĐQT luôn đoàn kết, được bình đẳng và được tôn trọng trong việc thực hiện quyền ý kiến và quyền biểu quyết. Luôn trung thực, khách quan, công khai và minh bạch trong công tác quản lý, chỉ đạo và giải quyết sự việc đúng theo thẩm quyền được ghi tại Điều lệ.

#### **5. Về các mặt khác:**

Nhiều vấn đề có liên quan khác như công tác tổ chức, quản lý tình hình sử dụng vốn, tài sản, công nợ, đầu tư, nghĩa vụ nộp NSNN, thực hiện quyền lợi người lao động và cổ đông, xây dựng và ban hành các Quy chế, nhắc nhở việc phòng ngừa ảnh hưởng của đại dịch Covid-19...đều được HĐQT quan tâm và chỉ đạo thực hiện.

### **VI. Đánh giá hoạt động của Ban điều hành**

#### **1. Phân công nhiệm vụ Ban điều hành:**

Năm 2020, Tổng Giám đốc Công ty căn cứ vào cơ cấu tổ chức sản xuất, kế hoạch SXKD và đầu tư, đồng thời xem xét năng lực, kinh nghiệm và chuyên môn của các thành viên Ban điều hành để làm cơ sở trình HĐQT phê duyệt nội dung phân công, trong đó ủy quyền cụ thể 01 (một) nhân sự được thay mặt Tổng Giám đốc để chỉ đạo điều hành mọi hoạt động khi Tổng Giám đốc đi vắng.

Sau khi được HĐQT thống nhất chủ trương, Tổng Giám đốc đã ban hành Quy định phân công nhiệm vụ để các thành viên Ban điều hành làm cơ sở thực hiện.

#### **2. Đánh giá hoạt động của Ban điều hành:**

Các thành viên đều nghiêm túc thực thi đúng Quy định pháp luật trong công tác chỉ đạo điều hành và tổ chức SXKD đúng theo ngành nghề cho phép.

Các chủ trương, định hướng và ý kiến chỉ đạo của HĐQT đều được Ban điều hành quán triệt một cách nghiêm túc, qua đó báo cáo trung thực kết quả thực hiện về cho HĐQT Công ty.

Ban điều hành tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT mở rộng để cập nhật những thông tin và chỉ đạo cần thiết, báo cáo tình hình hoạt động của Công ty và trình ý kiến đề xuất, tham mưu hoặc xin ý kiến giải quyết nhiều vấn đề có liên quan.

Tại các kỳ họp của Ban điều hành phần lớn đều có thành viên HĐQT cùng tham dự. Ghi nhận kết quả cuộc họp diễn ra đạt yêu cầu, trong đó những tình hình mới có liên quan đều được thông tin để cuộc họp được biết, từng vấn đề khó khăn vướng mắc được nêu lên để cùng tìm biện pháp giải quyết.

Tổng Giám đốc và các thành viên Ban điều hành luôn năng động, nhiệt tình, trung thực, có năng lực, thể hiện được sự đồng bộ và có hiệu quả trong công tác điều hành doanh nghiệp.

Từ những ghi nhận cơ bản nêu trên. HĐQT đánh giá từng cá nhân và tập thể Ban điều hành đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong năm 2020.

## **VII. Một số thông tin khác**

### **1. Giao dịch cổ phiếu, chứng khoán:**

Tháng 02 năm 2017, Công ty chính thức trở thành Công ty đại chúng.

Vào Ngày 06/9/2017, Cổ phiếu của Công ty chính thức giao dịch trên thị trường chứng khoán UPCOM tại Sở Giao Dịch Chứng Khoán Hà nội (HNX), mã chứng khoán BDT cho đến nay.

### **2. Thoái vốn Nhà nước tại Công ty:**

Công ty đang tiến hành thoái vốn phần vốn Nhà nước theo Quyết định số 908/QĐ-TTg ngày 29/6/2020 của Chính phủ là 41,49% trên vốn Điều lệ, Nhà nước giữ lại 51% trên vốn Điều lệ. Cổ phiếu này được chào bán kể từ ngày 13/5/2021.

Riêng 02 Công ty con. Kế hoạch sau khi hoàn tất thoái vốn tại Công ty mẹ, Công ty sẽ xem xét thời điểm thích hợp để trình UBND tỉnh phê duyệt kế hoạch thoái vốn.

### **3. Tham gia quản lý nguồn tài nguyên trong tỉnh:**

Trong năm 2020, Công ty đã hoàn thành xuất sắc song song hai nhiệm vụ đối với lĩnh vực này là tích cực tham gia quản lý tốt nguồn tài nguyên trong tỉnh và tổ chức khai thác theo đúng theo Quy định pháp luật và Giấy phép được cấp.

## **VIII- Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2021**

### **1. Nhận định tình hình:**

Về tư thế, Ban lãnh đạo Công ty luôn sẵn sàng và quyết tâm thực hiện sao cho mang lại hiệu quả kinh tế cao nhất về cho Công ty. Tuy nhiên, có những điểm cần lưu ý để có thể đánh giá khách quan hơn đối với Công ty trong thời gian tới như sau:

- Tại Việt Nam nói chung hiện có rất nhiều nhiều tổ chức kinh tế trong và ngoài nước đang hoạt động với đa phần đều có đồng vốn lớn, hoạt động nhiều ngành nghề và rộng khắp các tỉnh thành bao gồm tỉnh Đồng Tháp. Do đó, đối với Công ty sẽ không tránh khỏi sự cạnh tranh ngày càng gay gắt hơn trong nhiều lĩnh vực như đấu thầu thi công xây dựng, cung cấp sản phẩm, hàng hóa và dịch vụ phục vụ xây dựng, dự báo này không chỉ diễn ra trong năm 2021 mà còn kéo dài qua những năm kế tiếp.

- Như đã nêu, tuy thời gian qua đại dịch Covid-19 không làm ảnh hưởng nhiều đến Công ty. Nhưng một khi tình hình kinh tế nước ta ngày càng gặp nhiều khó khăn hơn bởi ảnh hưởng của đại dịch này thì có thể nhu cầu thị trường về đầu tư sẽ giảm đi, như vậy nhiều lĩnh vực hoạt động của Công ty sẽ khó đạt được như kỳ vọng.

- Trước mắt, trong thời gian chờ hoàn tất lại các hồ sơ về hoạt động khai thác, cho nên việc xây dựng kế hoạch 2021 đối với lĩnh vực này giảm tương đương 1,7 triệu m<sup>3</sup> so với thực hiện năm 2020; phục vụ san lấp khu công nghiệp Tân Kiêu theo kế hoạch tương đương 2 triệu m<sup>3</sup>, tính theo giá bán theo chủ trương của tỉnh tại nơi khai thác giảm 20.000 đ/m<sup>3</sup>.

### **2. Phương hướng hoạt động:**

Tiếp tục phát huy và thực hiện tốt vai trò là bộ phận quản lý doanh nghiệp, phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2021 đã được UBND tỉnh Đồng Tháp thống



nhất chủ trương thực hiện. Trong đó, tổng doanh thu đạt 500 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế TNDN đạt 100 tỷ đồng, tỷ lệ chia cổ tức 13,34% trên vốn Điều lệ được chia cổ tức, trích lập Quỹ Đầu tư phát triển 20% trên lợi nhuận sau thuế TNDN là 16 tỷ đồng, tích lũy nộp NSNN 150 tỷ đồng.

Theo nhận định nêu trên và muốn đạt được hiệu quả trong năm 2021 như vừa nêu, HĐQT và Ban lãnh đạo Công ty phải thể hiện sự quyết tâm cao độ hơn nữa, đồng thời chuẩn bị về nhiều mặt để sao cho Công ty luôn được ổn định và từng bước phát triển, trong đó có những việc cơ bản như sau:

- Chỉ đạo Công ty thực hiện mọi lĩnh vực hoạt động phải trên cơ sở ngành nghề cho phép, cân nhắc khả năng thực hiện và phù hợp theo Quy định pháp luật.

- Không ngừng đổi mới phương thức quản lý để nâng cao năng lực, nhằm đáp ứng tốt hơn về mọi mặt hơn trong tình hình mới, thực hiện tốt hơn nhiệm vụ được ĐHCĐ giao cho. Theo đó, vai trò là Người đại diện phần vốn Nhà nước ngày càng được đánh giá cao hơn.

- Định hướng chiến lược về mở rộng thị trường, sản phẩm, dịch vụ và tăng cường lựa chọn đối tác để hợp tác phù hợp với tình hình và năng lực của công ty, nhằm tăng thế mạnh và góp phần nâng cao hiệu quả kinh tế về cho công ty.

- Từng bước đổi mới, sắp xếp nhằm nâng cao năng lực sản xuất, kinh doanh và nâng cao nguồn nhân lực.

- Đề ra những biện pháp áp dụng sao cho thực hiện tốt nhất chủ trương thực hành tiết kiệm chống lãng phí, tính toán phù hợp hơn về cơ cấu giá thành nhằm tiết kiệm chi phí, nâng cao sức cạnh tranh và ổn định hơn nhiều mặt khác.

- Thận trọng trong quyết định sử dụng vốn và duy trì thực hiện lành mạnh hóa tình hình tài chính. Chỉ đạo triển khai tốt công tác đầu tư, kêu gọi đầu tư vào các Khu, Cụm công nghiệp và thoái vốn theo chủ trương của Chính phủ và của tỉnh.

- Quán triệt tốt việc phòng ngừa đại dịch Covid-19. Đồng thời kịp thời có biện pháp để ngăn ngừa rủi ro có thể xảy ra, tháo gỡ ngay những khó khăn gặp phải, thay đổi phương thức kinh doanh và xử lý nhiều vấn đề khác cho thích ứng với tình hình thực tế nếu đại dịch tiếp tục kéo dài trong thời gian tới.

\* HĐQT Công ty kính trình Đại hội nội dung báo cáo nêu trên. Một lần nữa, thay mặt HĐQT và Ban lãnh đạo Công ty, xin kính chúc Quý cổ đông luôn mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công./.

*Xin trân trọng kính chào!*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Võ Đình Quốc Huy**